Aufgabe 1

Ihre Vorgesetzte legt Ihnen die folgenden Informationen über die Strategischen Geschäftseinheiten (SGE) der VEO AG vor.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | SGE A | SGE B | SGE C | SGE D |
| Umsatz | 250.000,00 € | 320.000,00 € | 120.000,00 € | 70.000,00 € |
| Umsatzanteil | 32,89 % | 42,11 % | 15,79 % | 9,21 % |
| Marktanteil | 40,00 % | 10,00 % | 20,00 % | 25,00 % |
| Geschätzter Umsatz nächstes Jahr | 255.000,00 € | 340.000,00 € | 121.800,00 € | 73.850,00 € |
| Marktwachstum |  |  |  |  |

Über den jeweils stärksten Konkurrenten der einzelnen SGEs liegen folgende Informationen vor.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | SGE A | SGE B | SGE C | SGE D |
| Marktanteil | 25,00 % | 15,00 % | 40,00 % | 20,00 % |

1.1 Berechnen Sie das Marktwachstum für die einzelnen SGEs.

1.2 Berechnen Sie den relativen Marktanteil der einzelnen SGEs.

1.3 Erstellen Sie das Marktwachstums-Marktanteils-Portfolio; dabei soll der Beitrag jeder SGE zum Gesamtumsatz des Unternehmens in etwa ersichtlich sein. Finden Sie einen geeigneten Maßstab. Das durchschnittliche Marktwachstum dieser Produktgruppen liegt bei 4 %.

1.4 Beurteilen Sie das Portfolio der VEO AG. Schlagen Sie geeignete Normstrategien vor.

Aufgabe 2

Ihre Vorgesetzte legt Ihnen die folgenden Informationen über die Strategischen Geschäftseinheiten (SGE) der VEO AG vor.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | SGE A | SGE B | SGE C | SGE D |
| Umsatz | 550.000,00 € | 300.000,00 € | 130.000,00 € | 800.000,00 € |
| Umsatzanteil |  |  |  |  |
| Marktanteil | 30,00 % | 40,00 % | 5,00 % | 30,00 % |
| Geschätzter Umsatz nächstes Jahr | 569.250,00 € | 315.000,00 € | 131.300,00 € | 804.000,00 € |
| Marktwachstum |  |  |  |  |
| Relativer Marktanteil |  |  |  |  |

Über den jeweils stärksten Konkurrenten der einzelnen SGEs liegen folgende Informationen vor.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | SGE A | SGE B | SGE C | SGE D |
| Marktanteil | 20,00 % | 30,00 % | 20,00 % | 25,00 % |

2.1 Berechnen Sie den Umsatzanteil der einzelnen SGE der VEO AG.

2.2 Berechnen Sie das Marktwachstum für die einzelnen SGEs.

2.3 Berechnen Sie den relativen Marktanteil der einzelnen SGEs.

2.4 Erstellen Sie das Marktwachstums-Marktanteils-Portfolio; dabei soll der Beitrag jeder SGE zum Gesamtumsatz des Unternehmens in etwa ersichtlich sein. Finden Sie einen geeigneten Maßstab. Das durchschnittliche Marktwachstum dieser Produktgruppen liegt bei 3 %.

2.5 Beurteilen Sie das Portfolio der VEO AG. Schlagen Sie geeignete Normstrategien vor.

Aufgabe 3

Ihre Vorgesetzte legt Ihnen die folgenden Informationen über die Strategischen Geschäftseinheiten (SGE) der VEO AG vor.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | SGE A | SGE B | SGE C | SGE D | SGE E | SGE F |
| Umsatz | 600.000,00 € | 250.000,00 € | 400.000,00 € | 450.000,00 € | 750.000,00 € | 200.000,00 € |
| Marktanteil | 60,00 % | 30,00 % | 5,00 % | 30,00 % | 15,00 % | 20,00 % |
| Geschätzter Umsatz nächstes Jahr | 609.000,00 € | 265.000,00 € | 405.000,00 € | 463.500,00 € | 780.000,00 € | 210.000,00 € |

Über die vier Hauptkonkurrenten liegen folgende Informationen vor.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | SGE A | SGE B | SGE C | SGE D | SGE E | SGE F |
| Konkurrent 1 |  |  |  |  |  |  |
| Marktanteil | 10,00% | 5,00% | 5,00% | 10,00% | 15,00% | 15,00% |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Konkurrent 2 |  |  |  |  |  |  |
| Marktanteil | 30,00% | 10,00% | 20,00% | 15,00% | 10,00% | 5,00% |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Konkurrent 3 |  |  |  |  |  |  |
| Marktanteil |  | 20,00% | 25,00% | 20,00% | 20,00% | 10,00% |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Konkurrent 4 |  |  |  |  |  |  |
| Marktanteil |  | 10,00% | 10,00% |  | 10,00% | 5,00% |

3.1 Berechnen Sie den Umsatzanteil der einzelnen SGE der VEO AG.

3.2 Berechnen Sie das Marktwachstum für die einzelnen SGEs.

3.3 Berechnen Sie den relativen Marktanteil der einzelnen SGEs.

3.4 Erstellen Sie das Marktwachstums-Marktanteils-Portfolio; dabei soll der Beitrag jeder SGE zum Gesamtumsatz des Unternehmens in etwa ersichtlich sein. Finden Sie einen geeigneten Maßstab. Das durchschnittliche Marktwachstum dieser Produktgruppen liegt bei 3 %.

3.5 Beurteilen Sie das Portfolio der VEO AG. Schlagen Sie geeignete Normstrategien vor.